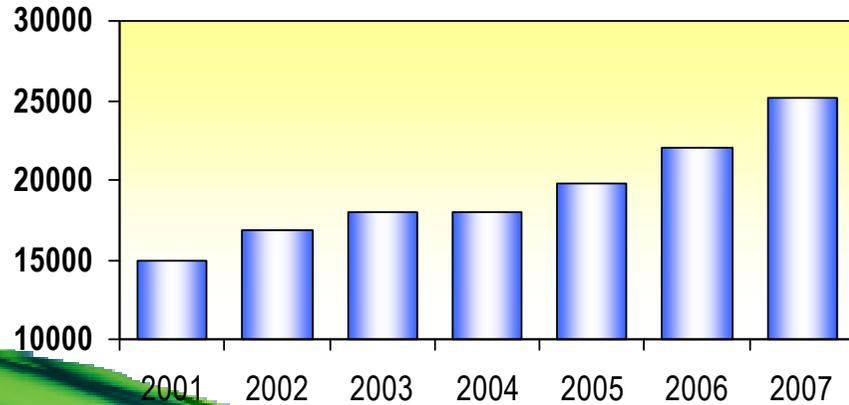
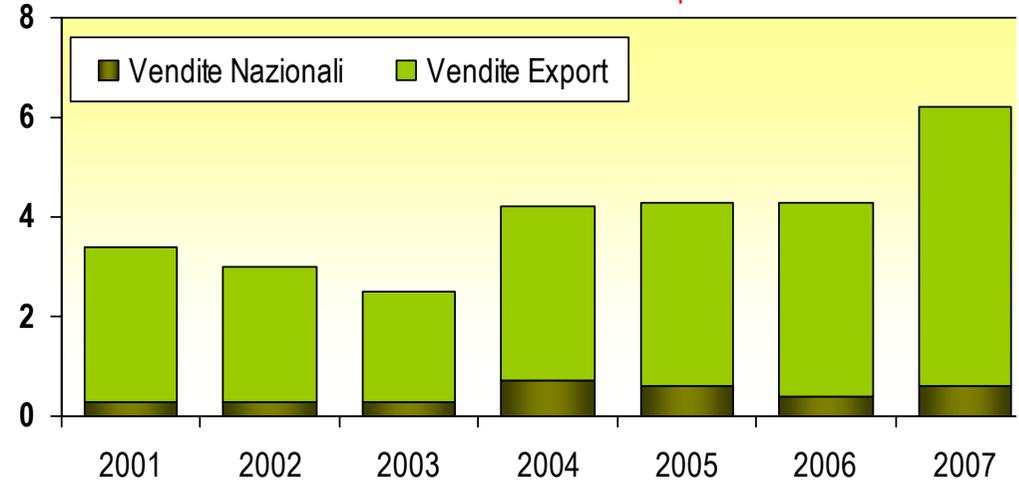


L'industria Aerospaziale brasiliana

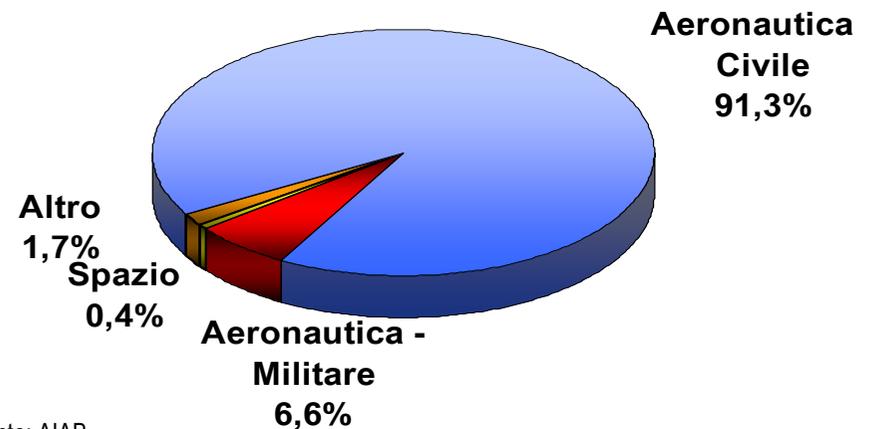
Trend Addetti



Trend Fatturato - Mld \$



Fatturato per attività - 2007



Fonte: AIAB



L'Associazione delle Industrie Aerospaziali del Brasile



- L'Associazione delle Industrie Aerospaziali del Brasile - AIAB rappresenta le aziende aerospaziali brasiliane e ne promuove l'immagine nel paese ed all'estero.
- Fondata nel 1993, AIAB ha la sua sede a São José dos Campos, stato di São Paulo, dove risiedono la maggior parte delle aziende associate.
- I membri dell'Associazione sono coinvolti nelle attività di sviluppo, produzione, vendita, manutenzione e supporto.
- AIAB è membro dell'ICCAIA - *International Coordinating Council of Aerospace Industries Associations*.

Rua Jose Alves dos Santos, 281, Ste. 203
Sao Jose dos Campos, SP 12230-081 Brazil

Embraer



EMPRESA BRASILEIRA DE AERONAUTICA SA

Av. Brig. Faria Lima, C.P. 343
12227-901 São José dos Campo

www.embraer.com

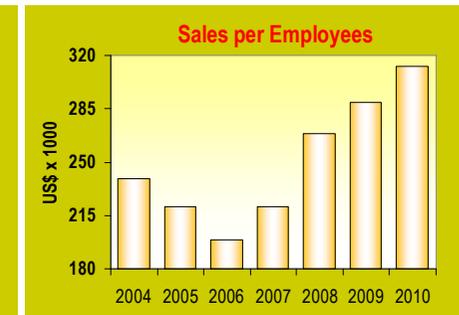
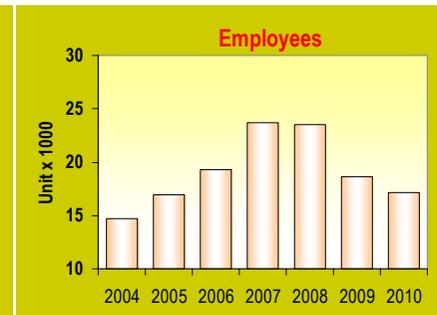
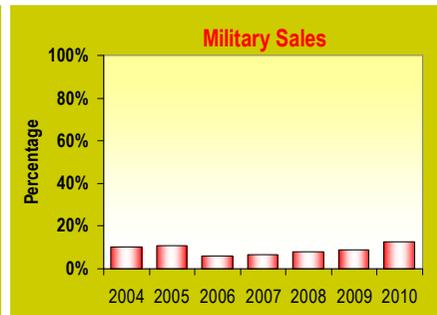
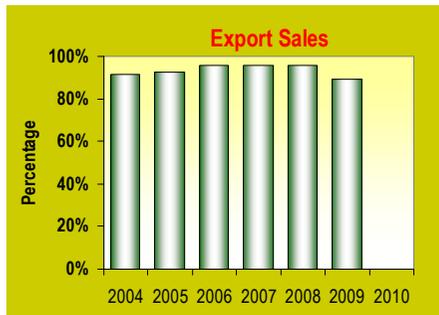
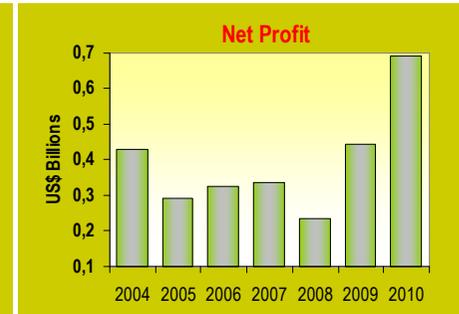
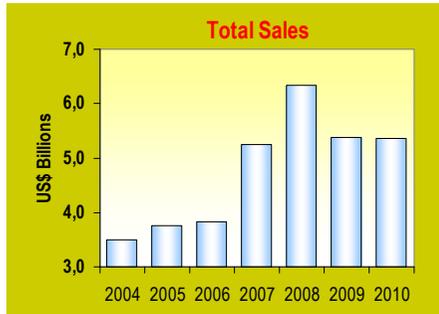
- Embraer - fondata nel 1969 - è stata, fino al 1994, di proprietà dello Stato: ha avuto fino a 12500 addetti e, nel 1990, un fatturato di 582 mil\$, di cui 385 provenienti dalle esportazioni.
- I primi problemi finanziari si sono manifestati nel 1989, con i ritardi accumulati dai programmi CBA-123 (poi cancellato) e EMB-145, che rappresentavano i prodotti della nuova generazione della casa brasiliana. Entrambi i programmi si sono rivelati più costosi del previsto, richiedendo altri fondi che Embraer non aveva a disposizione e ponendo, così, l'azienda in una grossa crisi finanziaria.
- Per risolvere il problema si decise di privatizzarla, processo che si è concluso nel dicembre del 1994 con l'acquisizione del 25.06% del pacchetto azionario da parte di un pool di banche guidato dal Banco Simonsen Lozano, del 24.9% dal gruppo Previ e del 24.9% dal fondo pensione Sistel. Lo Stato ha conservato circa l'11% delle azioni (più una golden share che gli permette il diritto di veto nelle decisioni più importanti), ai dipendenti circa il 3%, mentre l'aliquota rimanente è divisa tra piccoli azionisti.
- Nel 1999 un consorzio formato da Dassault Aviation, EADS (Aerospatiale-Matra), Thales (ex Thomson CSF) e Snecma ha acquisito circa il 20% del pacchetto azionario di Embraer (5.67% le prime tre e 2.9% la quarta).
- Fatturato ed addetti, che hanno subito un calo netto dal 1990 al 1995, hanno ripreso a crescere, soprattutto grazie alla competitività ed al successo commerciale dei suoi velivoli regionali.
- L'attuale struttura del capitale sociale è la seguente:

PREVI – 12.62%
CIABozano – 6.04%
BNDESPAR – 5.49%
Others -- 24.59%

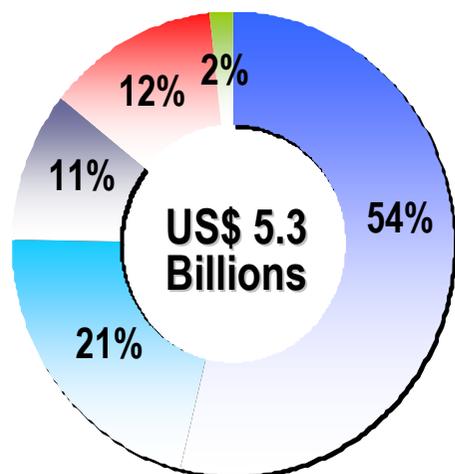


al 28/2/2011

PERFORMANCE DEGLI ULTIMI 5 ANNI

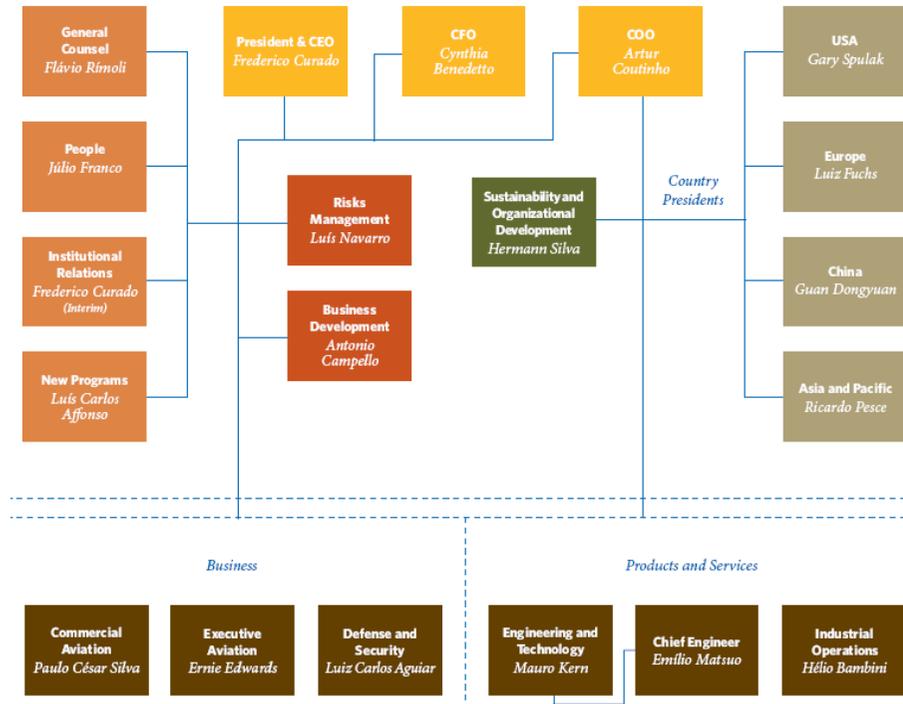


LINEE DI BUSINESS E VALORE DELLA PRODUZIONE AL 2010



- ▶ Ricavi e risultati operativi hanno risentito della crisi negli ultimi anni
- ▶ Altissima percentuale di export
- ▶ Produzioni prevalentemente civili
- ▶ Ricavi pro-capite medio-alti ed in crescita

STRUTTURA ORGANIZZATIVA (inizi 2011)



PRINCIPALI PROGRAMMI/PRODOTTI

VELIVOLI CIVILI

Erj-135/Legacy 600/650, Erj-140/-145;
Erj-170/-175, Erj-190/-195/Lineage 1000;
Legacy 450/500;
Phenom 100, Phenom 300
Ipanema (Neiva)

VELIVOLI MILITARI

Emb-314, Emb-145 ASW/AGS, KC-390

CONSEGNE VELIVOLI

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
ERJ135/145	89	49	12	7	9	8	6
ERJ170/175	46	60	47	45	65	33	19
ERJ190/195		12	44	80	92	87	75
Legacy 1000							8
Legacy 600	13	20	27	35	36	18	10
Phenom 100					2	97	100
Phenom 300						1	26
EMB-314	7	24	14	28	15	26	35

IL PROGRAMMA KC-390



PARTNERSHIP	Firma accordo G-to-G	Velivoli pianificati	Accordi Industriali siglati da Embraer
BRASILE		28	
CILE	24/08/2010	6	ENAER
COLOMBIA	01/09/2010	12	t.b.d.
PORTOGALLO	10/09/2010	6	14/12/2011: EEA (sviluppo componenti) 14/12/2011: OGMA (produzione componenti)
REP. CECA	13/09/2011	2	AERO
ARGENTINA	29/10/2011	6	13/04/2011: FAdA (spoilers, doors for the nose landing gear, ramp door, flap fairings, tail cone, electronic cabinet)
Totale Velivoli		60	

ALTRI FORNITORI PRIMARI		
Azienda	Firma accordo	Sistemi forniti
DRS (USA)	22/03/2011	Cargo handling and aerial delivery systems
ELEB (Brasile)	06/04/2011	Landing gear
Rockwell Collins (USA)	04/05/2011	Avionic System Pro Line Fusion
Liebherr (Francia)	16/06/2011	Environmental and cabin pressure control systems
Esterline (USA)	21/06/2011	Autothrottle system
Messier-Bugatti-Dowty (Francia)	23/07/2011	Wheels, brakes, landing gear extension and retraction system, nose wheel steering manifold
IAE (Consorzio Intern.)	25/07/2011	Engine V2500-E5
BAE Systems (UK)	26/07/2011	Flight Control System (FCS) - hardware, software, system design ed integration support
Goodrich (USA)	26/07/2011	Electro Hydrostatic Actuators (EHA), etc
AEL (Brasile)	08/09/2011	Mission Computer
Cobham (UK)	08/09/2011	Wing-mounted aerial refueling pods
Selex Galileo (Italia)	08/09/2011	Radar Gabbiano T-20
AEL (Brasile)	25/10/2011	Self-Protection System (SPS), Directed Infrared Countermeasures (DIRCM), Head-Up Display (HUD).
Magnaghi (Italia)	16/12/2011	Sistema di movimentazione della rampa del portellone e delle porte paracadutisti

ULTIMI EVENTI DI RILIEVO

- ▶ 1 gennaio 2011: creazione della nuova *Embraer Defense and Security* per rafforzare la presenza nel settore militare
- ▶ 21 febbraio '11: Inaugurazione del nuovo stabilimento in USA presso Melbourne, in Florida
- ▶ Riduzione di circa il 6400 addetti nel periodo 2009-10

STRATEGIA

- ▶ Focalizzazione della produzione nel segmento dei velivoli regionali di grandi dimensioni (70-100 posti) ed allargamento della gamma dei business jet.
- ▶ Possibile sviluppo di un nuovo turboelica e di un velivolo da 130+ posti (per contrastare Bombardier)
- ▶ Esternalizzazione della produzione (parti componenti ERJ-170/-190)
- ▶ Forte attenzione al mercato cinese (*Harbin Embraer Aircraft Industry* - HEAI), sebbene ci siano state voci di possibile cessazione delle attività ad ottobre 2010
- ▶ Incremento della presenza nel settore militare (KC-390, ammodernamenti, Super Tucano export, EMB-145 special missions) e costituzione di una business unit dedicata
- ▶ *Programa de Excelência Empresarial Embraer (P3E) implementato da metà 2007 per migliorare le sue capacità imprenditoriali ed ottimizzare i processi*